



PODER LEGISLATIVO  
CÂMARA MUNICIPAL DE ESTREITO – MA  
MATRIZ DE RISCO

PROCESSO LICITATÓRIO Nº 014/2026  
CONCORRÊNCIA ELETRÔNICA Nº 001/2026  
OBJETO: CONSTRUÇÃO DA SEDE DA CÂMARA MUNICIPAL DE ESTREITO/MA

### MATRIZ DE ALOCAÇÃO DE RISCOS

(Art. 22 da Lei nº 14.133/2021)

#### 1. OBJETIVO

A presente Matriz de Risco tem por finalidade estabelecer a distribuição objetiva de responsabilidades entre a CONTRATANTE e a CONTRATADA, visando o equilíbrio econômico-financeiro do contrato administrativo referente à execução da obra de construção da sede da Câmara Municipal de Estreito/MA.

A matriz foi elaborada com base:

- na Lei nº 14.133/2021;
- nas boas práticas do TCU;
- nos projetos, planilhas, memorial descritivo, cronograma físico-financeiro e demais documentos técnicos anexos ao processo.

#### 2. MATRIZ DE RISCOS

ITEM	EVENTO DE RISCO	PROBABILIDADE	IMPACTO	RESPONSÁVEL	MEDIDAS MITIGADORAS
01	Erros ou omissões nos projetos executivos	Média	Alto	CONTRATANTE	Revisão técnica prévia dos projetos e compatibilização entre disciplinas
02	Divergência entre projeto arquitetônico, estrutural, elétrico e hidráulico	Média	Alto	CONTRATANTE	Compatibilização técnica antes da emissão da ordem de serviço
03	Chuvas intensas superiores à média histórica	Média	Médio	CONTRATADA	Planejamento físico-financeiro adequado e proteção das frentes de serviço
04	Aumento extraordinário do preço dos insumos fora da álea ordinária	Baixa	Alto	CONTRATANTE	Reequilíbrio econômico-financeiro conforme art. 124 da Lei 14.133/2021
05	Oscilação comum	Alta	Médio	CONTRATADA	Consideração

AV. SANTOS DUMONT, S/Nº, SETOR AEROPORTO, CENTRO - CEP: 65975-000  
CNPJ: 11.022.506/0001-18

E-mail: [camara@cmestreito.ma.gov.br](mailto:camara@cmestreito.ma.gov.br)  
Portal da Câmara: [www.cmestreito.ma.gov.br](http://www.cmestreito.ma.gov.br)



**PODER LEGISLATIVO**  
**CÂMARA MUNICIPAL DE ESTREITO – MA**

ITEM	EVENTO DE RISCO	PROBABILIDADE	IMPACTO	RESPONSÁVEL	MEDIDAS MITIGADORAS
	de mercado dos materiais de construção				dos riscos ordinários na proposta comercial
06	Atraso na entrega de materiais pela fornecedora	Média	Médio	CONTRATADA	Gestão eficiente de fornecedores e estoque mínimo
07	Falta de mão de obra qualificada	Média	Médio	CONTRATADA	Mobilização prévia e contratação de equipe especializada
08	Acidentes de trabalho no canteiro de obras	Média	Alto	CONTRATADA	Cumprimento das NR-18, NR-35 e demais normas de segurança
09	Descumprimento das normas ambientais	Baixa	Alto	CONTRATADA	Licenciamento e controle ambiental permanente
10	Paralisação da obra por determinação judicial	Baixa	Alto	COMPARTILHADO	Atuação jurídica preventiva e regularidade documental
11	Descoberta de interferências subterrâneas não previstas	Baixa	Médio	CONTRATANTE	Vistorias preliminares e levantamentos técnicos
12	Falha na compactação do solo	Média	Alto	CONTRATADA	Controle tecnológico e ensaios laboratoriais
13	Serviços executados em desconformidade com o projeto	Média	Alto	CONTRATADA	Fiscalização contínua da execução
14	Atraso na emissão de medições ou pagamentos	Média	Alto	CONTRATANTE	Planejamento financeiro e fluxo administrativo



**PODER LEGISLATIVO**  
**CÂMARA MUNICIPAL DE ESTREITO – MA**

ITEM	EVENTO DE RISCO	PROBABILIDADE	IMPACTO	RESPONSÁVEL	MEDIDAS MITIGADORAS
15	Inexecução parcial da obra	Baixa	Alto	CONTRATADA	Aplicação de penalidades contratuais
16	Inexecução total do contrato	Baixa	Altíssimo	CONTRATADA	Garantia contratual e sanções administrativas
17	Falência ou recuperação judicial da contratada	Baixa	Alto	CONTRATADA	Análise econômico-financeira prévia
18	Alterações legislativas tributárias	Baixa	Médio	COMPARTILHADO	Revisão contratual quando cabível
19	Greves gerais ou eventos extraordinários	Baixa	Médio	COMPARTILHADO	Aplicação da teoria da imprevisão
20	Problemas climáticos extremos	Baixa	Alto	COMPARTILHADO	Revisão do cronograma mediante justificativa técnica
21	Deficiência no cronograma físico-financeiro	Média	Médio	CONTRATADA	Replanejamento contínuo da execução
22	Erros na composição do BDI	Baixa	Alto	CONTRATANTE	Revisão técnica da planilha orçamentária
23	Sobrepço ou superfaturamento	Baixa	Altíssimo	CONTRATANTE	Auditoria técnica e fiscalização rigorosa
24	Vícios construtivos após entrega da obra	Média	Alto	CONTRATADA	Garantia quinquenal prevista no Código Civil
25	Não atendimento às exigências de acessibilidade	Baixa	Alto	CONTRATADA	Observância integral da NBR 9050
26	Danos a terceiros durante execução	Média	Médio	CONTRATADA	Seguro de responsabilidade

AV. SANTOS DUMONT, S/Nº, SETOR AEROPORTO, CENTRO - CEP: 65975-000  
CNPJ: 11.022.506/0001-18

E-mail: [camara@cmestreito.ma.gov.br](mailto:camara@cmestreito.ma.gov.br)  
Portal da Câmara: [www.cmestreito.ma.gov.br](http://www.cmestreito.ma.gov.br)



PODER LEGISLATIVO  
CÂMARA MUNICIPAL DE ESTREITO – MA

ITEM	EVENTO DE RISCO	PROBABILIDADE	IMPACTO	RESPONSÁVEL	MEDIDAS MITIGADORAS
					civil
27	Interrupção do fornecimento de energia ou água	Média	Médio	COMPARTILHADO	Planejamento operacional
28	Atraso na liberação da área da obra	Baixa	Médio	CONTRATANTE	Entrega formal da área livre e desembaraçada
29	Erros nas medições de serviços	Média	Médio	COMPARTILHADO	Conferência conjunta entre fiscalização e empresa
30	Não cumprimento das obrigações trabalhistas	Média	Alto	CONTRATADA	Fiscalização documental mensal

### 3. CLASSIFICAÇÃO DOS RISCOS RISCOS ALOCADOS À CONTRATANTE

- erros de projeto;
- atraso de pagamento;
- liberação da área;
- reequilíbrio extraordinário;
- falhas orçamentárias;
- alterações unilaterais.

### RISCOS ALOCADOS À CONTRATADA

- execução inadequada;
- segurança do trabalho;
- encargos trabalhistas;
- qualidade dos serviços;
- atrasos operacionais;
- fornecimento de materiais;
- vícios construtivos.

### RISCOS COMPARTILHADOS

- caso fortuito;
- força maior;
- greves;
- eventos climáticos extremos;
- decisões judiciais supervenientes.

### 4. MECANISMOS DE TRATAMENTO DOS RISCOS

Os riscos identificados serão tratados mediante:

AV. SANTOS DUMONT, S/Nº, SETOR AEROPORTO, CENTRO - CEP: 65975-000  
CNPJ: 11.022.506/0001-18

E-mail: [camara@cmestreito.ma.gov.br](mailto:camara@cmestreito.ma.gov.br)  
Portal da Câmara: [www.cmestreito.ma.gov.br](http://www.cmestreito.ma.gov.br)



**PODER LEGISLATIVO**  
**CÂMARA MUNICIPAL DE ESTREITO – MA**

- fiscalização contratual permanente;
- emissão de relatórios técnicos;
- aplicação de penalidades;
- reequilíbrio econômico-financeiro;
- termo aditivo quando legalmente cabível;
- acionamento das garantias contratuais.

### **5. DISPOSIÇÕES FINAIS**

A presente Matriz de Risco integra o processo licitatório e deverá compor o futuro contrato administrativo, nos termos do art. 22 da Lei nº 14.133/2021.

Os riscos não previstos nesta matriz serão analisados conforme:

- teoria da imprevisão;
- álea extraordinária;
- interesse público;
- equilíbrio econômico-financeiro contratual.

Estreito/MA, 06 de maio de 2026.

### **RESPONSÁVEL TÉCNICO**

**ALEXANDRE CEZAR LEITE DA SILVA**  
Engenheira Civil – CREA 1805060-D/TO